

江苏泽丰建设集团有限公司文件

苏泽丰字（2019）第 29 号

2019 年 8 月项目综合管理考评简报

集团公司 2019 年第五次项目综合管理考评工作，自 8 月 23 日开始，在各项目部的积极配合下，至 8 月 30 日顺利结束，现将考评情况通报如下：

概况：

到今年 8 月份，集团公司在手工程有二十多个，为了提高考评效率，减少对工作的影响，今年第五次项目综合管理考评工作分成两个考评组。第一组由考评组组长戚院平领队，对沛县领创国际 A、B 区、常熟镜湖宸院、吴江华润凯旋门、金月厂房、狮山别墅、金融街泽丰、金融街建业、绿景、宜兴湖悦天境、无锡公元九里等十一个项目进行考评；第二组由考评小组副组长肖龙宽领队，对常熟双璟华庭、金灿时代广场、相城中梁、姜堰中梁、南环菜场、东环高架、宁波绿地、望亭和吴中阳光城等九个项目进行了考评。

本次考评工作中，各项目存在的最大问题依然是项目的进度推进工作。高温天气、班组人员不足对项目的进度推进造成了直接的影响，各项目 8 月份的进度与计划相比普遍落后 10—15 天，如果再加上 7 月份延误的工期，两个月以来项目的进度滞后约 15--20 天左右，各项目的施工进度形势异常严峻。

在质量方面，本月发生了较为严重的质量事故，宜兴湖悦天境 3#楼在混凝土浇筑过程中，相关管理人员管理不到位，责任心不强，监管不力，造成了部分低标号混凝土浇筑在高标号区域，以致造成被政府职能部门停工，影响恶劣，经济损失巨大。金融街建业项目也发生了类似的情况。

在 8 月的项目管理工作中，也有一些亮点值得表扬，如姜堰鼎尚花园项目在进度推进方面一枝独秀，不仅提前完成了业主提出在 8 月 10 前拆除脚手架的进度目标，还把去年耽误的两个多月工期追了回来，进度已经赶超提前开工的相邻项目，余下的工作量正有条不紊、

按部就班地开展；继吴江华润在7月份的第三方评估中取得综合得分93.07的好成绩后，宜兴湖悦天境在8月份的第三方评估中，也取得了综合得分92.48的成绩；自年初开展的钢筋制作技术交底至今，各项目普遍重视了钢筋制作管理，钢筋浪费情况有所减少，取得初步成效。

8月份项目的考评情况有喜有忧，总体来讲是忧大于喜。为了更好地总结成绩，吸取教训，改正不足，以利再战，下面将各分项的情况通报如下。

一、进度方面

合理地缩短施工工期，加快项目推进速度是施工企业最大的效益，否则微薄的利润就会被费用所吞噬。进入7、8月份以来，高温天气和作业班组的减员对项目进度的正常推进影响很大，除姜堰鼎尚花园项目完成较好，其他各项目进度均有不同程度的滞后。南环菜场项目进度缓慢，金月厂房、沛县领创B区、宜兴湖悦天境、无锡公元九里项目、吴江华润等项目总体或部分楼号工期滞后约15天左右，金融街建业、泽丰、绿景、沛县领创A区滞后约10天，常熟镜湖宸院、狮山项目进度普遍滞后约5-7天，常熟尚湖和金灿广场收尾工作也进展不快。工期的整体滞后固然有天气炎热的客观因素有关，但是，我们项目部是否也应当反思一下，我们自身是不是也有责任！面对新的用工形势，我们是否有清醒的认识？我们是否做好了相应的准备，提前进行了谋划？我们对班组的协调和服务真的全部做到位了吗？

在新的用工形势下，要努力抓住施工班组，上足人员，尽力协调好各工种的衔接，保证工作量饱满，减少窝工，及时与各班组沟通施工计划与劳动力计划，以便使班组心中有数，做好人员调度计划，同时做好班组的后勤保障服务，这些应当是我们当前面临的主要任务。当前劳务市场劳动力情况比较紧张，只有让小老板、让工人赚到钱才能保证有充足的劳动力，如果在一个项目不能形成合理流水，工作内容不饱满，三天打鱼两天晒网，造成窝工，就不能留住班组。另外，项目在制定进度计划时，要与班组共同会商，提前做好劳动力的调配准备，不能闭门造车，使计划与实际脱钩。在紧紧抓住施工班组的同时，项目部还要做好后勤保障，提前做好人、材、物料的配套服务，服务好施工班组。总之，进度推进需要多方共同努力，希望各项目既能统筹协调，又能各显神通，切实做好项目的快速推进。

进入九月后，气温逐步回落，天气不热不凉，正是建筑施工的黄金季节，各项目要抓住这个有利时机，再掀起一场大干的生产高潮，排满、排足施工计划，催促班组上足劳动

力，提前做好各项材料，加班加点把损失的时间抢回来，把各项困难谋划在前面，解决在前面，不要再错失良机，不要再找任何理由为工期的拖延找借口。当前离春节仅有四个多月的时间，如果不能利用目前的有利时机，抢抓进度、抢抓节点为春节前收款打基础，将会造成节前收款不足的危险局面，项目部要切实重视，不要把“时间就是金钱，时间就是效益”当作一句口号、一句空话。

二、质量方面

今年以来，已经出现过几次较大的质量事故，如狮山项目抗震钢筋使用错误、金月厂房楼面浇筑混凝土配比不合格、宜兴湖悦天境和金融街建业低标号混凝土浇入高标号区域等。另外，在考评中多次提出的各种质量通病，如跑模、漏浆、胀模、错台等，在各项目部仍然不同程度地存在。表面看起来，这些质量事故和质量通病只是一些个别现象，但是深入分析下去，实际上是我们管理方法与管理水平的不足，不能适应当前项目管理的要求，管理制度没有落实，相关管理人员责任心不到位，吃大锅饭，干好干坏一个样。

“质量为本”不能仅仅是一句口号，要靠每一个人用踏踏实实的行动去落实，良好的质量口碑是我们企业成功和壮大的根本，也是我们泽丰公司由小到大，由弱到强的必由之路。你一个失误，他一个事故，必会影响公司的形象，阻碍公司的发展壮大。

在质量管理方面，希望各项目部要制定切实可行的质量管理制度，从方案的制定着手，做好质量安全交底，做好“三检”，切实做好事前、事中的质量控制，减少事后的弥补。管理人员一定要深入施工现场，在一线进行指导监督。一位照片获奖的战地记者说过：“如果你没有拍出一张好的照片，说明你离战场不够近。”借用一下他的话就是：如果你没有做出一项好工程，也就说明你离工地现场不够近。建筑行业的性质决定了我们的工作性质，就是要工作在风里雨里。只要我们坚持在现场指导好规范施工，工程就一定能做好；只要在现场监督好施工，提前发现问题，就一定能把事故和通病消灭在萌芽状态；只要现场有一名工人在干活，我们管理从员就必须在现场，就一定会做出优质的工程。

建议项目部借鉴第三方评估的经验，借鉴公司考评的经验，对每个人负责的楼号、工种、项目也采取考评打分，排出名次，奖优罚劣，末位淘汰，实行责任追究制度，推进项目整体质量的提高。对管理好的人员，要给予奖励；对那些责任心不强，不深入现场，质量安全问题较多，混一日是一日的管理人员，要坚决予以处罚或淘汰。

本月的考评工作中，各项目的实测实量情况较好，最低的合格率也达到 90%，这一方面说明了各项目对实测实量工作的重视，另一方面也说明对第三方检测要求的重视，希望

各项目部以此为突破口，推而广之，带动工程质量全面提高。

三、安全文明方面

8月份，项目部对大型机械设备的使用情况比较重视，都及时地进行了定期维保工作，保证机械运行状态良好。安全文明常态化保持方面，沛县领创A、B区、吴江华润、绿景等项目相对做的较好，希望能够保持下去。

项目的安全管理水平体现了项目的整体管理水平，安全文明做得好，项目的管理也不会差。当前，各项目对大门及周边、主道路等入场部位重视程度较高，做的相对较好，希望项目部能进一步向场地内部，向楼层内部，向边边角角进行，实现现场的全面整洁。

总体来说，8月份的整体安全文明情况较不理想。高温、人员的减少，致使部分临边防护缺失、滞后、拆除后未恢复，现场材料混杂无序，施工层及支、拆模层材料散乱，工完场清情况较差，小型机械防护缺失。近期排架搭设不规范情况比较严重，支架立杆间距不均匀、间距过大，扫地杆不足、水平杆数量少，立杆上部自由端过长，整体稳定性不足等，对于以上安全隐患，项目部要针对隐患整改单和考评汇总表及项目的具体情况，全面整改。

对工完场清工作，公司已倡导多年，在各种会议上，在历次简报中都曾提出过要求，但是整体看来，成效不理想。为此还希望项目部能明确责任，分工到班组，分工到人，还现场一个整洁文明。

工程施工的性质决定了施工现场存在着许多安全隐患，无数次血的教训告诉我们，只有把安全意识提高到位，把安全隐患消灭在萌芽，才能确保项目安全。凡是对安全隐患的熟视无睹、对安全漏洞麻木不仁，都是对生命的犯罪！

从今天起，从现在起，各项目部要立足于抓安全，促生产。要着力扭转高温形成的违章陋习，从消灭安全隐患入手，人人动手，齐抓共管，真正做到“除风险，防事故，迎大庆！”真正实现全项目、全年安全无事故！

四、成本管理

追求利润最大化是企业的最终目标，除了向工期要效益，还要在日常的人、材、机和签证等方面要效益。从本次考评情况看，人员的管理方面，施工人员的考勤情况还有欠缺，如考勤人员不全，内容不详细，签字不齐全等。实名通道使用情况比以往有较大的提高，但是通过率仍需提高。在个别项目部还存在班组要求涨价的情况，要及时上报公司解决。材料方面，积压浪费情况比较普遍，表现为材料乱堆乱放，场内各处都有材料，不能及时

分类整理，及时利用或归还，镜湖宸院和狮山项目要加大材料整理与归还的力度，其他项目也要组织材料的收集与整理工作。对于大型机具使用费，要对照合同比对，做到心中有数。另外，各项目部必须要十分重视各项签证工作，做到全面、及时、不遗漏，该拿的利益一定要拿到，项目部要安排专人负责这项工作。

年初开展的钢筋交底工作，已经初见成效，钢筋搭接超长等浪费现象减少，希望项目部要再接再厉。

五、财务和材料方面

截止8月底，部分项目回款情况不甚理想。金月厂房、镜湖宸院、常熟双璟华庭、宜兴湖悦天境等项目，回款金额偏少，与进度不相匹配，希望项目部能找出原因，增加回款。所有项目部正在走流程的工程款，要有专人跟踪，对每笔工程款都要及时、尽早回收。现在距年底的时间已经不多，希望各项目部合理划分施工段，对有节点款回收的部分要早安排，以便早回款，多回款，减少年终的收款压力。

各项目部的材料员和保管员，也要深入现场，配合服务于项目，对现场材料的规格数量，要心中有数，及时将多余积压的材料归还或调配其他项目部使用，降低成本，节约费用。

六、作风建设

各项目均能够不断提升作风建设的管理意识，绝大部分项目部的主要同志认为抓作风、转思想、树正气能增强爱国爱岗敬业精神，职工能勇于自我革命、自我净化、自我完善、自我革新、自我提高，领导在场不在场都能有高度的自觉性，有高度的责任感、使命感，不是为他人干，而是为社会、为集体、为自己而干，再苦也不叫苦。

作风建设工作能使项目全面管理工作省心省力。通过抓职工思想、政治理论、施工规范、图纸、经营合同的学习，既能够使全体职工紧跟时代的步伐，从根本上解决本领恐慌、知识恐慌的问题，又能够提升领导干部的领导水平，从而不断改善领导方法，和谐职工关系，刹住了项目上的不正之风。目前作风建设已形成了良好态势，从“你要抓”转化为“我要抓”，一抓就灵，一抓到底，真正反映出职工的自我提升需求。从八月份考评检查作风建设的情况来看，各项目部都能按照七月份考评总结会议布置的作风建设要求：认真抓实、不忘初心、牢记使命的主题教育。各项目通过民主生活会议，牢记守初心、担使命的工作职责；通过书写心得体会，来剖析人与人之间的差距，敢于揭短亮丑、立查立改、即知即改，积极开展“四自”教育；通过交流体会材料，增加同事间的“亲密感”，便于工作中更

好地沟通与协作，但是少数同志存在一定的形式主义、官僚主义、享乐主义，主要体现在以下几个方面：

一、同志们的学习工作笔记存在作秀现象，应付考评，政治思想工作内容原本摘抄，而业务技能、施工规范、经营、合同等内容偏少，无关紧要的记录太多，工作计划检查、整改措施等未落实，如何改革落后的生产力、如何创新等新课题太少，老同志犯“经验主义”错误，年轻同志书本知识不能与实际施工相结合，不能熟练掌握并运用在施工过程中。

二、项目经理只知道抓安全生产，大喊大吵，注重轰轰烈烈搞形式，领导本领不扎实，只会用肉眼看钢琴，不会十个指头亲自弹钢琴，缺少全面谋略、统筹科学安排的管理本领。

三、现在技术负责人、生产经理，名不配职、职不配责、华而不实、空中楼阁、图虚名、办不了大事，一点也不虚心，不能提高专业知识与实际工作能力。鉴于此，公司工程部将会争取定期对其培训和指导。

四、项目中的管理人员学习风气不浓，工作作风浮夸，生活作风低级，不会文明用语，下流话用饭菜都塞不住嘴，夸夸其谈，不务正事，搞不正当勾当，直接违背毛泽东同志“三大纪律、八项注意”和习近平同志“八项规定”等等。

下周作风建设要求：继续根据“不忘初心，牢记使命”的主题教育精神，对每位职工积极开展“四自”教育，提高项目管理的“八种本领”，使项目综合管理再上新水平。

当前已进入9月，2019年度时间已过大半，时间不等人，时光也催人奋进，在接下来的时间里，要求各项目部对照考评中发现问题，根据简报的要求，多思多想，做好筹划和谋划，通盘考虑做好接下来的工作。也希望项目部的各位管理人员，多思多学，以学促进工作的提高。“业精于勤荒于嬉，行成于思毁于随。”只有勤奋努力，在学中干，在干中学，相互促进，才能全面提高自身水平，提高管理能力，才能无悔于人生，无悔于事业。

本月共发出隐患整改通知单21份，罚款11500元。

本次综合管理考评项目部奖、惩和优秀班组奖励情况如下：

综合管理考评第一名：金融街泽丰项目部，奖金15000元；

第二名：无锡华润公元九里项目部，奖金10000元；

第三名：吴江华润项目部，奖金5000元。

本次考评最后一名：常熟镜湖宸院项目部罚款 6000 元，倒数第二名：宜兴湖悦天境项目部，罚款 4000 元。

本月受表彰的班组为：

金融街泽丰朱法州木工班组， 奖金 1000 元；

无锡公元九里孙业友瓦工班组，奖金 1000 元；

吴江华润孔维白瓦工班组， 奖金 1000 元。

本月受表彰的先进个人 8 人，每人奖金 1000 元。

狮山项目杂工队长、安全员：徐为连

宜兴湖悦天境技术员：丛炳旭

吴江华润保管员：张同高

金融街泽丰技术负责人：周克铜

绿景项目资料员：陆青青

无锡公元九里项目经理、钢筋负责人：朱迪

姜堰鼎尚花园电工代班：徐德富

金融街木工队长：印金山



江苏泽丰建设集团有限公司考评组作风建设评定表

2019年8月31日

序号	项目名称	笔记20%		务虚20%		座谈10%		资金20%		务实30%		小计分	作风分8%	名次	主要成绩、存在问题、坏的风气	升降名次	项目负责人	备注	
		得分	名次	得分	名次	得分	名次	得分	名次	得分	名次								
1	苏高泽丰	16.15	10	18.6	3	8	1	20	1	26.1	1	89.2	7.15	1	求真、务实、拼搏争先，有实绩。少数人缺乏科技领导才能，知识、技能水平恐慌，而不学习。		韩刚		
2	无锡华润	17.5	2	18	4	8	1	20	1	25.5	2	89	7.12	2	抓作风、转思想、见行动。谋策上进，有待于提高。		解大勇		
3	绿景	17.41	3	19	2	8	1	18	2	23.72	5	88.12	7.05	3	有精神、有创新、高水准、精兵强干，项目有起色。		邱江		
4	狮山	17.1	6	20	1	8	1	18	2	24.8	3	87.9	7.03	4	量大、产量高，顶天立地，泰山压顶不弯腰。		徐军		
5	吴江华润	17.54	1	20	1	8	1	18	2	24	4	87.54	7	5	不忘初心，牢记使命，经得住表扬，吃得住批评，继续奋斗，永向前。		朱士忠		
6	徐领A区	16.56	8	19	2	8	1	15	4	25.5	2	83.6	6.69	6	重点抓技改创新，签证80多份，增效300多万元。		张学涛		
7	常镜宸院	17.4	4	18	4	8	1	16	3	23.4	6	82.8	6.62	7	项目管理有进展，团队建设好，但起色不大。		张爱国		
8	苏高建业	17.15	5	18	4	8	1	18	2	21.6	7	82.72	6.62	8	对图纸、合同不能掌握，无时间观念，把工程大事当儿戏。		钟三祥		
9	徐领B区	17.5	2	18	4	5	3	15	4	21.6	7	77.1	6.17	9	狠抓作风，务实工作，有进取心，整体管理已上水平。		马一军 (余代)		
10	金月厂房	16.88	7	19	2	8	1	10	5	20.8	8	74.68	6	10	严重出现质量事故，管理验收把管缺失，影响极差。		张学中		
11	宜兴正荣	16.2	9	18	4	6	2	10	5	19.8	9	70	5.6	11	正气不足、纪律松懈、作风浮躁、不学图纸施工合同，出现质量事故，人人推卸责任。		戚亚平		
12																			
13	综合评定																		

考评组长：戚院平

评定人：朱长满

2019年8月份项目管理综合考评汇总表										
	一、工程质量（16分）	二、安全文明（16分）	三、施工进度（16分）	四、项目成本管理（18分）	五、财务管理（10分）	六、材物及资产管理（8分）	七、水电安装（8分）	八、作风建设（8分）	排名及得分	备注
金融街泽丰	1、楼梯踏步成型较好。2、负二层顶板混凝土二次压抹到位，观感较好。1、墙柱定位筋缺失，造成部分墙柱钢筋偏位。2、部分箍筋锚固长度超长影响封模。3、部分地下室外墙剪力墙竖向钢筋超长造成无法封头，部分封头筋割除造成浪费。4、排架搭设立杆间距部分偏大，水平杆严重缺少，缺水平及竖向剪刀撑。5、部分大框架柱钢筋成型后倾斜露出。封模前先校正。6、钢筋绑扎有漏扎现象，间距分布不均匀。	存在的安全隐患：1、1A区域基坑作业面临边防护滞后，现场施工人员交叉作业多，临时用电电线私拉乱接情况严重。2、钢筋竖向焊班组施工时，作业人员安全意识较差野蛮作业。3、现场木工班组人员违规擅自拆除洞口的临边围栏防护。4、栈桥下面钢柱之间槽钢剪刀撑搭接焊缝严重不规范，脱焊、漏焊、夹渣，要求分包班组重新加固焊接。5、2B区域的高支模排架间距局部超规范，缺失横向、竖向剪刀撑，临边防护滞后，移动作业平台缺失围栏防护。6、现场所有电焊作业区域都未能做到防火措施，木工动火作业人员无特殊工种操作证，无灭火器材、无监护人员。	1、2a计划一层墙柱钢筋绑扎，实际负一层顶模板施工，滞后8天左右。2、2b计划二层排架搭设，实际负一层排架搭设，顶板制安，滞后15天以上。3、1b计划负一层模板施工，实际破撑未进行，夹层未施工，滞后10天以上。4、1a计划夹层结构混凝土浇筑，实际负二层顶板钢筋绑扎，滞后10天以上，本项目本月各楼号均存在较大程度的滞后，希项目部要重视进度的推进工作，重新编制计划，增加劳动力，把失去的时间抢回来。	本月固定杂工考勤认真，有明细。到8月25日总共完成产值6526万元，其中8月份完成产值2285万元，已回收工程款2965万元，还未回收8月份1600万元，试块试件一次性合格。1、要抓紧回收8月份1600多万元的工程进度款。2. 民工通道实名制数量不足，只有130多人通过，民工专用帐户还未发过工资，本月要有一次发放。3、对班组考勤基本认真，但缺少班组长签字，更谈不上工人本人签字。4、现场楼号基础钢筋搭接较长，φ12搭接有1.7m，存在浪费。5、地下室拆除的材料要抓紧运到上面使用，减少成本支出。6、西边钢管等材料堆放区较乱，包括场内零星材料，要集中堆放。7、本工程闭口合同还未签字，要及时催促甲方签字，并做好签证工作。	本项目工程总来款3346.2万元，总开票3346.2万元，根据工程进度节点付款本月,申报1600万元，正在走流程，希项目跟踪督促。本月废旧收入50580元，已全额交入财务。财务上，能按照公司的财务要求，建立健全账簿，完善发票专用票据管理档案。考勤这一方面，班组及零工考勤认真细致。农民工实名制通道抓而不实，未能形成常态化。还没有发挥真正的作用。	内场保管室干净整洁，工用具，仪器，仪表分类摆放有序，班组借用，技术人员领用的仪器仪表有详细登记记录，出入库单开具及时认真规范。台账的记载认真细致，进出场材料门卫记录完整。施工现场上总体来说，干净整洁，材料堆放整齐，但废钢筋料里有大量的长钢筋，能否再次使用。	优点：钢管走向合理，且能提前考虑预制，焊口采取保护，避免漏浆。密闭套管焊口双面成型，安装固定到位。 不足：钢管固定间距过大，钢管与接线盒、跨接钢筋焊缝长度达不到要求。 建议：货架及操作场地抓紧拆除，重新搭设、搬运。	以务实作风，科学技术领先，尤其周克铜、徐昌新两位同志对图纸、施工合同的要求，能认真学习 and 理解，并在施工中的技术难点一丝不苟地执行和落实。戚院平同志考查一问他们都能熟练回答正确。	1	
	14.08	13.28	12.48	15.3	9.2	7.44	7.44	7.15	86.37	
无锡公元九里	实测实量合格率90%。1、阳角漏浆较普遍，上下层混凝土接头错台较多，总体结构混凝土观感有待提高。2、板面混凝土收作二次压抹不到位，下步施工要加强。3、楼梯返三步接槎部分楼号未设置成垂直接槎。4、模板接缝严密度有待提高。5、排架搭设规范性欠缺，缺扫地杆，自由端超长，顶丝外露超长，标准层全部改用快速支撑系统减少人为因素。6、模板中木屑垃圾较多，要及时清理。7、部分墙柱烂根，顶板变形、胀模，胀模混凝土凿除处理粗糙。7、钢筋绑扎有漏扎现象，搭接超长，部分钢筋保护层欠缺。马凳设置不合理。8、砌块缺棱掉角，影响墙体观感。	优点：钢筋分类存放活动架做得较好，值得推广。施工现场作业人员安全帽佩戴较规范。 存在的隐患：1、现场圆盘锯缺失安全防护罩，木屑堆集较多，缺失机械末端箱。2、1#塔吊与地库排架贴近塔身，无安全距离。地库南面、北面缺失临边临时围挡防护。3、水电班组电焊作业无灭火措施，人员无特殊工种操作证。4、楼层内工完场清做得不够，拆除的材料未能及时清理，楼梯踏步通道不畅。5、15#、19#楼二层楼中楼空洞防护滞后，踏步转身平台防护滞后，23#、25#楼外架滞后，已搭设的架体安全网没有张设到位，架体端头单位缺失横管防护，架体缺失铁篦铺设。6、钢筋机械弯曲机、调直机传动部位缺失防护罩，现场有违规使用插线插排。	1、15#楼计划六层顶板模板支设完成，实际西单元五层墙柱模板施工，东单元四层顶模板施工，滞后7天左右。2、23#、25#计划二层板混凝土浇筑，实际23#楼相二个单元混凝土浇筑，东三个单元一、二层未施工，25#西二个单元三层墙柱模顶施工，东三个单元一层开始墙模板施工，滞后六天左右。3、27#楼计划三层墙柱施工，实际一层排架搭设，滞后15天左右。4、19#楼计划四层模板支设，实际三层模板顶支设，滞后5天左右。5、20#、21#二层结构板混凝土浇筑，实际地下室模板钢筋绑扎，滞后15天以上。由于木工班组施工人数不足，造成各楼号进度滞后较多，需约谈班组，调整计划。23#楼东段三个单元落实木工班组组织施工，顺应甲方各楼号施工节点要求。	从开工到8月底，工程收款2670万元，本月报产值1700多万，但还未开票，废品收入77498元。 1、民工通道已启用，但通过率只有80%，需要全面通行，确保出勤率。2、专用帐户还未发工资，本月工资要在专用帐户内发放。3、固定用工考勤要认真详细记录，替班组做的事，要扣到班组。4、现场材料堆放较乱，大小堆放较多，未归类到位。5、钢材场地堆放较乱，碎头钢筋较多，能用的钢筋要充分利用。6、钢筋绑扎有超长现象，浪费材料，成本增加。7、本月工期滞后，形成机械材料闲置时间较长。8、部分木工班组要求在施工过程中乱涨价行为。9、还有少部分楼号没有木工班组，要尽快同公司经营部联系确定。	本项目工程总来款2676.62万元，总开票3345.78万元，本月废旧收入51920元，已全额交入财务。财务上，能按照公司的财务要求，建立健全账簿，完善发票专用票据管理档案。提示一点对票据批报手续不全或不合理的支出会计有权拒付。考勤方面，班组及零工考勤较认真，农民工专用账户已建立，实名制通道已搞好，希项目从开始从严抓起，形成实名制通道考勤常态化。	内场保管室干净整洁，工用具，仪器，仪表分类摆放有序，班组借用，技术人员领用的仪器仪表有详细登记记录，出入库单开具及时认真规范。台账的记载认真细致，详细明了，一目了然，在全公司是数一数二的，值得我们全公司兄弟项目的保管员借鉴学习。施工现场上，由于各栋楼号的全面施工，无从谈起工完场清，工完料清。	优点：地库顶板内JDC管安装顺直，接头用专用工具夺接。 不足：个别弱电箱未设置过梁，梁下管清理不到位，接线盒清理不及时。	能依学风促作风改进，朱迪、周加晶同志始终抓住图纸合同，施工规范要求，在施工中一着不让，他们的学习和工作笔记内容，紧紧围绕安全生产的要求，针对工作问题、生产任务和目标追求，深入拿出施工措施和方法。	2	
	13.6	12.48	12.8	14.94	9.1	7.36	7.2	7.12	84.6	

	一、工程质量（16分）	二、安全文明（16分）	三、施工进度（16分）	四、项目成本管理（18分）	五、财务管理（10分）	六、材物及资产管理（8分）	七、水电安装（8分）	八、作风建设（8分）	排名及得分	备注
吴江华润凯旋门	实测实量合格率92%，墙体砌筑观感较好，二次结构模板成型较好，石膏粉刷程序正确，观感好。 1、二次结构混凝土振捣密实度有待提高。2、止水带、腰梁二次压抹收作欠缺。3、屋面分割缝施灌不及时，屋面保护层有空鼓开裂现象。4、公用部位水泥砂浆粉刷还有较多空鼓开裂未整改。5、屋面构架层模板陈旧，混凝土成型严重欠缺，蜂窝麻布较多。6、粉刷前需凿除处理的未及时凿除。7、线条预留钢筋调度不统一，需重新补筋。8、地下室积水严重，抓紧排水。9、石膏粉面有局部污染，注意成品保护。	优点： 楼层内清扫较为整洁，消防系统灵敏有效，对公司上次提出的问题积极落实整改，电箱内试跳更新及时。 存在的安全隐患： 1、10#楼34层采光井内架体拆除未能及时恢复，铺设的铁笆绑扎不牢，三层一道平网防护缺失。2、电梯井阁楼外架防护不贯通，端头部位缺失防护，缺失铁笆，构架的外架纵向平台缺失钢管，连墙件扣件螺丝松动。3、木工搭设的排架缺失纵横向连接，梁底支撑立杆没有支撑到楼层面，架体上零星材料、短钢管、木方、扣件，需及时清理，防止掉落砸伤人。4、10#楼电梯楼层平台防护门在27层无法正常关闭，7#楼升降机要求加油保养。5、3#楼爬架在16-18层被粉刷班组拆除较多。6、地下室积水严重，集水井栏杆拆除未及时恢复。	7#楼内粉刷25层按计划完成，10#楼内粉25层按计划滞后二层，7#楼、10#楼二次结构滞后各二层，1#、2#、6#移交精装已完成，按计划实施。3#、9#楼地坪施工才开始，滞后三层。7#楼、10#楼屋面构架施工滞后约15天以上，希增加作业班组人员，快速推进，为爬架顺利下爬创造条件。希项目部自加压力，再来一次生产高潮，为年前完成生产目标任务奠定基础。	场地大部分周材已归还，现场积压不多。现场未发现乱涨价班组。 民工实名制通道要正常使用，而且人员要充足。工资发放最好在农民工专用帐户发放。防止政府检查有遗留。对各班组的考勤要实，要认真，对公司、项目、班组负责。技术资料6#楼外墙抹灰砂浆1组试块不合格，还未处理。签证变更送甲方共22份，已拿回20份，还有2份未取回，要抓紧催促。现场材料有部分浪费现象，要精打细算重复利用。7#、10#楼木工进度不快，已封顶1个月架构还只做一半，严重影响经济效益，做好各幢号楼竣工图电子档归档工作。对人货电梯等不用的要抓紧拆除，减少租赁，周材及时归还。	本项目总已回款1.13亿元，截止目前总开票1.42亿元。其中本月开票849.86万元，本月来款668.67万元，本月废旧收入29216元，已全额交入财务。财务上工作认真细致，能够执行公司财务要求，建立健全账簿，税务专票有详细记录，但财务的收支上出现严重违规，希立即改正，本次作为警告。考勤这一方面，农民工实名制通道抓而不实，未能形成常态化。还没有发挥真正的作用。	内场保管室干净整洁，工用具，仪器，仪表分类摆放有序，班组借用，技术人员领用的仪器仪表有详细登记记录，出入库单开具及时认真规范。台账的记载认真细致，大中型材料统计准确无误。进出场材料门卫记录完整。施工现场上工完场清不到位。每层楼面都有零零碎碎的小材料，大量建筑垃圾急需清运，现场下架的钢管，扣件还未整理。	优点： 3#楼雨排水、给水管安装横平竖直，观感较好。3#、6#、9#楼层桥架安装顺直，地下室风管、安装横平竖直，观感较好。 不足： 3#、6#、9#电工管口未封堵，6#、9#楼排水管垂直度爆点多，给水管未能达到横平竖直。桥架洞口过大，需二次封堵。 建议： 自来水、精装、供电、消防、强弱电等施工单位要相互配合好。	该项目朱士忠在一年多来与华润同志接触，深刻体会到华润业主“会多”，一天一会，统一思想，“严格”一切从严，不得随意、随性，不断深入生产过程中控制，检查落实整改，样板先行，遇到问题盯住不放，跟踪验收等等的施工经验，有力地提高了我方管理的才能，因此，2019.8.10第三方评估中获得华东大区45家工程项目，主、砌、抹三项指标排名第一（综合得分：93.7）。	3	
	13.12	12.8	13.76	14.76	8.9	7.2	7.04	7	84.58	
绿景项目	实测实量合格率92%。1、二次结构模板加固方式到位混凝土成型较好。2、PC楼梯成品保护到位。 1、钢筋绑扎漏扎较多，拉钩形同虚设，绑扎搭接有超长现象。2、墙柱梁阳角有胀模漏浆现象。3、墙柱根部有烂根现象，部分墙柱胀模变形，影响观感。4、楼面收作压抹要进一步加强。5、部分墙柱模板陈旧变形需更换。6、砌块砌筑灰缝太大，影响观感。7、一次结构接头处多处错台，有轴线偏位现象。8、悬模刚度要加强，反梁混凝土浇筑有漏捱现象。9、窗边加强框由构造柱代替，增加成本。10、植筋随意性较大，长度超长，增大成本。11、ALC板上口封板严密度要注意，避免水平裂缝产生。	优点： 现场大门及主入口干净整洁，场内材料基本分类堆放有序，场地西侧未硬化的空地，栽种了绿化，节约了硬化的费用，又美化了工地，对公司上次提出的问题积极整改。 存在的安全隐患： 1、1#、3#楼外架严重滞后施工层，作业人员施工时未能正确佩戴安全帽带，局部缺失铁笆铺设，绑扎不牢，部分人员无特殊工种操作证，2#楼11层悬挑工字钢花篮连接杆滞后 五步脚手架，存在严重安全隐患。2、卸料平台安装不规范，压板预留位置不合理，压板螺丝松动，无进出搭接板平台，局部临边洞口防护滞后。3、地下室后浇带排架扫地杆缺失，拆除较多。瓦工使用的移动活动架缺失斜拉剪刀撑，平台部位缺失周边围栏防护。4、消防系统管道虽然跟上施工层，但不能正常出水。5、施工现场个别作业人员不能正确佩戴安全帽。	1、1#楼计划8月24日十四层顶板混凝土浇筑，实际28日浇筑，滞后4天，二次结构8层腰梁计划8月19日浇筑，实际8月29日浇筑，滞后10天。2、2#楼计划8月22日十四层顶板混凝土浇筑，实际27日浇筑，滞后5天，二次结构计划8月19日浇筑8层腰梁混凝土，实际8月29日浇筑，滞后10天。3、3#楼计划8月22日十四层顶板混凝土浇筑，实际要8月30日浇筑，滞后8天。二次结构计划8月19日八层腰梁混凝土浇筑，实际8月29日浇筑，滞后约10天。各楼号均存在不同程度的滞后，希望项目部重新调整计划，确保1#、2#楼9月10日封顶，3#楼9月底封顶，为年前拆除完外架创造条件。二次结构同步跟上，始终保持与主体结构只差四层楼。	1、民工实名通道今天实际通过人数为85人，现场实际有约20%工人未走通道。专用帐户发过3次工资，要求每月都在专户发放。2、技术资料，有3#楼两组混凝土试块不合格，需回弹，要抓紧闭合。3、签证变更已拿回9份，还有4份未送到甲方，抓紧变更手续完善。4、木工班组承包合同还未签订，1#2#楼快封顶了，要和公司经营部联系落实。5、闭口结算还未和甲方最终审定，催促甲方抓紧签定。6、8月份工期有滞后现象，延期8天左右，严重影响经济效益。7、楼层有落地灰未当时浇筑时收集使用，全部干硬，浪费材料。8、门边框两过都植筋，浪费钢筋和植筋费用，有超长和长短不一。	本项目工程总来款2162万元，总开票2256万元，本月开票723万元，已全额到账。本月废旧收入19300元，已全额交入财务。财务上能够按照公司财务管理制度，设置现金日记账，往来账，建立健全专票管理档案，考勤这一方面，农民工实名制通已完善，民工工资已从专户发放，但仍有近240万元资金沉淀在专户无法使用，其原因本项目各工种人员数量偏少，希项目积极采取处施。	内场保管室干净整洁，工用具，仪器，仪表分类摆放有序，班组借用，技术人员领用的仪器仪表有详细登记记录，出入库单开具及时认真规范。台账的记载真细致，进出场材料门卫记录完整。施工现场上总体来说，干净整洁，材料堆放整齐已完工的楼层能做到工完场清。预埋连墙件钢管有超长现象。	优点： 一次结构内接线盒紧贴板面，标高控制较好。 不足： 进度滞后，二次配管无专人配合，施工遗留问题较多，现场有零星材料未能做到工完场清，强弱电箱、预留洞口为贯通，背面未用加砌块固定砌筑到位。 建议： 桥架、阀门计划要报公司，二次配管进度需重视。	除认真抓学习、工作、生活“三风”建设外，还重点抓精兵简政，反对机构臃肿，人浮于事。他们团队人员配制钢、木、瓦、安各1人，技术人才，连1名实习生，只有3人。行管人员人人想事干，肯问事，扎实勤奋，精气神十足，工地形象美丽。	4	
	13.28	12	13.44	15.12	9.1	7.28	7.2	7.05	84.47	

	一、工程质量（16分）	二、安全文明（16分）	三、施工进度（16分）	四、项目成本管理（18分）	五、财务管理（10分）	六、材料及资产管理（8分）	七、水电安装（8分）	八、作风建设（8分）	排名及得分	备注
金融街建业	实测实量合格率93%。 1、多处发现板裂缝，有渗漏现象。2、铝模、多层板模板混搭造成板底出现凹槽。3、高低标号混凝土浇筑，有低标号混凝土浇入高标号区域，是严重的质量事故，已成事实的要摸底排查，未施工的楼层要制定方案，慎重施工。4、1#楼七层顶板面收作马虎，二次压抹欠缺。5、大框架柱加固方式欠缺，造成侧面超鼓。6、部分板面标高欠缺，造成铝模悬空较多，有烂根现象。7、楼梯踏步返三步未设置垂直接槎。8、排架搭设扫地杆严重欠缺，工字钢跨度较大浇捣前要加固处理。9、洞口加强筋配置随意性较大。10、铝模悬模成型观感有待提高。11、落地混凝土砂浆清理不及时。12、架空层上下墙接头有错台现象。	优点： 施工现场道路整洁通畅，电箱内接线规范，箱体上锁统一管理。 存在的安全隐患： 1、2#楼移动卸料平台安装不规范，要求是外高内低，二层楼内东侧空洞部位缺失临边防护。2. 1#楼木工班组在爬架上堆放大量的铝模及周围材料，而且作业人员在架体爬升运行中，搬运架体的材料，存在严重的安全隐患。3、1#-3#外爬架滞后施工作业层，3#楼7层PC预制楼梯踏步滞后，6层-8层踏步临边临时扶手防护滞后。4、2#楼瓦工登高作业使用违规的自制单面梯，而且登高作业时无人监护。5、1#楼塔吊起吊钢筋箍筋未能用专用吊篮吊运，要求加强对塔司、信号工的安全操作规程教育。6、施工现场楼层最高达9层，但消防系统严重滞后。7地下室负二层西侧木工拆模不净，有随时掉落伤人的危险。局部地面积水。	1、1#楼计划九层顶板混凝土浇筑，实际十层墙柱钢筋绑扎，提前两天。2、2#楼计划五层顶板绑扎，实际四层钢筋绑扎，滞后13天。3、3#楼计划11层模板施工，实际墙柱钢筋，滞后3天。4、4#楼计划六层顶钢筋绑扎，实际五层墙柱模板合模，滞后12天。本项目2#-4#楼进度较慢，希制定纠偏措施在接下来的黄金施工季节赶超进度，来一次生产高潮。	1、民工实名制通道今天实际通过人数152人现场实际施工人员多于走通道人员约50-60人，民工专用帐户发过工资2次。2、签字变更还有几份在甲方，需跟踪及时收回。3、本月施工进度滞后较多，对经济效益有影响。4、现场部分材料堆放较乱，钢筋场地材料未整理。5、废品回收49235元，已全部交给财务。6、技术资料，如发生异常数据，要第一时间去沟通解决好。7、现场室内材料要及时清理，垃圾成堆，混凝土有浪费现象。8、钢筋工程需要加强管理，减少浪费。	本项目工程总来款4530万元，总开票5284万元，本月未有工程来款，本月废旧收入49285元，已全额交入财务元，财务上该项目会计能按照公司的财务管理制度，设置现金日记账，往来分类账，建立健全专用票据管理档案。废材变现能跟踪监管到位。考勤方面，零工考勤明细记录不规范。该项目农民工实名制通道已完善，民工工资已从专户发放，希项目抓严抓实，形成实名制通道的常态化。	内场保管室干净整洁，工用具，仪器，仪表分类摆放有序，班组借用，技术人员领用的仪器仪表有详细登记记录，出入库单开具及时认真规范。台账的记载认真细致。但不规范，还需改进。大中型材料统计准确无误施工现场上工完场清不到位。由于人货电梯还未安装，楼层内有大量的建筑垃圾急需清理。	不足： 一次结构板墙上接线盒个别爆点，个别接线盒嵌入墙体未能及时处理，止水带、电工管出混凝土面太长，管夹未调整到安装位置，人员偏少，配合及处理不到位。	该项目从7、8两个月以来，整体工作没有前几个月快速发展势头，表现在学风不浓，作风浮躁，生产进度较慢，尤其技术一条线和行管人员，对图纸合同具体细节要求不能熟练掌握，盲工作业，一旦问题出现就无法收场，应快速组织学习和运用相结合。	5	
	13.6	12.16	12.96	14.4	8.9	7.04	7.04	6.62	82.72	
狮山	实测实量合格率92%。 1、地下室积水较多。2、局部发现板裂缝。3、别墅外墙漏点较多。4、PC板上现浇板面发现多处细微裂缝。5、多处发现轴线位移，一次结构和二次结构错台。6、排架搭设规范性欠缺，缺扫地杆，自由端超长，顶丝超长。7、模板严密度欠缺，梁柱多处阳角漏浆。8、屋面斜板模板有局部用木方代替，产生凹槽，影响观感。9、砌筑灰缝部分楼号偏大达2cm，需调整。砌块质量差，缺棱少角影响墙体观感。10、阀板面混凝土浇振平整度欠缺，偏差较大。11、钢筋绑扎有漏扎现象，钢筋间距分布不均匀。12、悬模刚度欠缺。13、工完场清欠缺。14、部分梁底模板挠曲。	配电箱距离二级电箱距离过远。配电室无绝缘垫，标识不齐全。电线、电缆有拖地情况。电箱有损坏情况。基坑临边安全护栏有缺失情况。未密扎安全网，防护不稳，固定不牢固。部分外架立杆有悬空情况。楼梯口木方、加砌块堆放有过高情况。	1、南区ALC板安装严重滞后，影响基础和主体验收。2、南区地下室夹层后施工区域砌体施工滞后。3、南区楼号除ALC板外，一、二层墙体砌筑按计划完成。4、北区14#、15#、17#、19#、20#、23#、25#、26#、27#、28#进度均因施工人数不足造成较大滞后达10天以上。5、后开12#、29#楼按计划完成。本月总体进度滞后较多，希项目部立即约谈各班组，在接下来的黄金施工季节加入加班超越滞后的工期，项目部要重新调整计划，自加压力，再来一次生产高潮。	民工工资发放4个月在专用帐户，固定杂工考勤有每天详细做法。 1、本月民工通道虽然走，但人数不够，要求每天上班人员都要通行。2、一次结构和二次结构本月工期延期较大，影响工程成本，增加成本。3、现场主道路两侧材料堆放较有序，但场内及南边材料堆放较散乱，而且有部分短木方，要抓好再利用工作。4、钢筋场地材料堆放较乱，未分类堆放，浪费较多，现场也有浪费现象。5、技术资料，有2组混凝土试块不合格，需要回弹值，应加快完善。6、班组有乱涨价现象，尤其是木工，要按签订的合同执行。7、构造柱植筋长短不一，加密区不足，业主已查到，多增加了钢筋费用。	本项目工程总来款4851万元。总开票6471万元，上月工程进度款1533万元，在8月7日到账，根据工程进度付款节点，本月应回收工程款1480万元，正在走流程，希项目抓紧跟踪督促。财务上能完全按照公司财务管理制度设置现金日记账，往来分类账，专用票据有详细记录。考勤这一方面，班组及零工考勤认真细致，农民工实名制通道已完善，民工工资已从专户发放。	内场保管室干净整洁，工用具，仪器，仪表分类摆放有序，班组借用，技术人员领用的仪器仪表有详细登记记录，出入库单开具及时认真规范。台账的记载认真施工现场上总体来说，干净整洁，材料堆放整齐。楼层内工完场清欠缺。		该项目管理难度大，又靠多头晨光明目繁多，加之多幢别墅，造型不一，地下人防，劳工缺乏，匠心手艺低弱，但徐军同志带领团队千头万绪抓根本——抓作风转化，反对形式主义、官僚主义，以文化人，以谋略决策，以心待人，用文明语言感动人，因此该项目月产量较高，唯在质量上不尽人意。	6	
	13.44	12.32	12.16	14.58	9.1	7.28		7.03	82.51087	

	一、工程质量（16分）	二、安全文明（16分）	三、施工进度（16分）	四、项目成本管理（18分）	五、财务管理（10分）	六、材物及资产管理（8分）	七、水电安装（8分）	八、作风建设（8分）	排名及得分	备注
沛县领创国际广场A区	实测实量合格率92%。3#楼一层模板成型较好。 1、主体结构局部拆模后梁下口有露筋返锈现象，部分模板接头有多余一块混凝土未拆除干净钉在墙上，需铲除。顶层混凝土结构成型差，收面马虎，斜屋面下口有露筋较多。二次结构墙砌毛糙，灰浆饱满度不足，断砖裂缝，缺角加砌块未及时用砂浆找补好，后填口小砖砌筑不合理，应该是两边留量相等位置，目前是内边太长有1.5公分，将来粉刷灰浆厚，易空鼓裂缝。构造柱门边框成型较差，有翘曲现象，混凝土有麻面断缝。加砌块打孔较多，要加强主体工程验收前的准备工作，清理调整到位，争取一次性验收通过。	优点： 现场主道路通畅，现场整洁，扬尘控制较好，楼层内拆除的材料及时分类打包，对上月考评提出的问题积极落实整改到位。 存在的安全隐患： 1、钢筋场地调直机、弯曲机传动部位缺失安全防护罩，瓦工使用的流动电箱内配置不规范，接线混乱，出线未接漏保下火，无法起到漏保作用。 2、2#塔吊液压顶升支撑点下脚连接处变形，7#楼塔吊标准节上部向下第五节与第六节错台，存在塔司下爬滑脚的隐患，钢丝绳变幅小车缺油保养，电铃不响。 3、5#楼西侧附房部位缺失外架防护，个别立杆悬空，需进行防护加固。 4、楼层内管道井、烟道拆除较多，未能及时恢复。 5、要加强对业主分包班组的安全管理，尽到总包责任。	1、1-2#楼施工计划17层墙砌，二次结构完成，实际为到14层，延期6天以上。 3#楼计划为7层结构，实际为4层结构模板加固，延期7天以上。 5#、6#楼二次结构计划17层，实际为13层构造柱完成，延期7天以上。 7#楼计划为2层结构完成，实际为±0.000混凝土浇筑，延期10天以上。 8#楼计划为2层结构完成，实际为±0.000未浇筑，延期10天以上。 总体本月延期较大，至少7天以上，要抓好二次结构施工，争取9月10左右主体验收。 项目部计划是11日主体验收。做好粉刷工程的样板工作，主体结构要抓紧，9月份是施工的黄金季节，要按计划进行施工。	受8月第9号台风影响工期的签证单2个工区同时使用。石膏砂浆粉刷签证43元/㎡，甲方已审批好，其余做法也已签证好。 应做好工程的施工进度，牢记进度就是效益的理念，争取早日完成施工计划，各工序的分项要按期完成，切实抓好民工实名通道，做好各班组劳务人员的当日考勤工作，对分包班组人员的考勤要实，这就是将来结算的重要依据。 部分班组要求价格上涨要报公司。工人生活费还未进行农民工专户打卡发放，固定杂工每天考勤要有做活记录，如果有替班组的需扣到各班组。 及时跟进甲方的签证，变更要及时完善手续，及时回收本月的工程款，加强成本效益的管理。 现场材料堆放较好，但是部分材料还要及时利用，新开三幢楼争取少用新材料。 对混凝土试块异常的要及时和有关部门沟通，出合格的产品单。	该项目工程总来款1.8亿元，总开票1.872亿元。 ，本月废旧收入A区5277元，B区3674元，A区班组罚款1000元，已全额交入财务。 财务上能够按照公司财务制度要求，设立现金日记账，往来分类账，建立健全专用票据管理档案。 废旧材料的出售能够跟踪监管。 考勤这一方面，班组及零工考勤认真细致。 农民工实名制通道没有发挥真正的作用，人员信息数据录入不全。 希项目加强这方面的管理。	内场保管室干净整洁，工用具，仪器，仪表分类摆放有序，班组借用，技术人员领用的仪器仪表有详细登记记录，出入库单开具及时认真规范。 台账的记载认真细致，大中型材料统计准确无误。 施工现场上木工工完场清不到位，地下室集中的建筑垃圾急需清理。 周转材料（模板支撑）急需退场。		该项目张学涛、陆国、肖庆龙等职工，刻苦钻研施工管理中的技术难关，不断推出新课题，不惜花脑用心，周密思考，改旧创新，废老立新，省工节能，节本增效，提速求进，用理服人，今年以来多次征得甲方佩服并批准同意，完善了签证80多份。 正如毛泽东说：“夺取政权靠枪杆子，巩固政权靠笔杆子”，说明了没文化、不学习是不能给他权力的。	7	
	12	12.64	12.16	14.4	9	7.2		6.69	80.53261	
金月厂房	实测实量合格率90%。 1、楼面收作压光到位，观感较好，楼梯踏步收作到位。 2、排架搭设规范性有提高。 1、钢筋绑扎漏扎较多，梁下口主筋不到箍筋角部，影响梁断面及骨架整体性。 植筋分布不均匀，保护层设置不到位。 2、立杆顶丝超长，梁柱加固马虎，该用对拉螺栓的未用，造成梁柱截面变形较多，胀模，阳角漏浆，无法达到免抹灰，增加成本。 今后粉刷成本要分摊到木工班组。 3、模板接缝严密度欠缺，造成普遍漏浆，落地混凝土清理不到位，不及时。	存在的安全隐患： 1、安全通道立杆切断部位未采取加固措施。 2、南楼梁底支撑顶丝局部超长，踏步支撑缺件纵横向连接，形成独立支撑，电梯井架体变形严重。 3、南楼、北楼外架离墙体距离达50cm。 4、钢筋加工区切断机基座不稳固，末端电线未采取隔离措施，电箱试跳记录填写不规范。 5、地下室坡道中部有洞口未采取安全防护措施，地下室移动平台缺失斜坡连接及顶部防护措施。 6、楼层作业面灭火器缺失，消防系统没有跟上施工层，阀门开关损坏，生活区楼梯口堆放大量油漆，存在火灾危险。	1#楼计划五层顶钢筋绑扎，模板加固，实际四层顶混凝土浇筑，滞后一层约10天。 2#楼西单元六层钢筋绑扎，实际四层顶钢筋绑扎，滞后二层约18天。 2#楼东计划六层顶模板支设，实际五层顶排架搭设完成，滞后12天左右。 1#、2#楼计划地下室一层墙体砌筑，实际未开始，滞后半个月。 总体进度严重滞后达10天以上。 高温将过，正值施工黄金季节，要求作业班组上足劳动力，确保9月25日，包括屋面构架层结构全部施工结束。 二次结构施工至五层。 下月考评如达不到以上节点进度要求，将进行处罚。	1、民工实名制通道入场的施工人员较少，只有一半以上人员，要求全面通行。 2、民工工资还未在专用帐户发放过，本月要在专用帐户发放。 3、班组在现场的考勤要认真、真实，将来是结算工资的依据。 4、加强施工进度推进，本月进度不快，影响经济效益。 5、现场有部分钢管周材积压，如果不用要及时送还租赁站。 6、本月未回收工程款，到目前为止只收到1000万元，拿现场实际做的对比一下收款少。 7、技术资料 和甲方签证本月没有。 8、整个现场工期要全面推进，瓦工1-2层全部能砌筑，要加快班组人员，按工期计划完成节点，是体现成本的关键措施。	本项目工程总来款1000万元，本月废旧收入11800元，已全额交入财务。 财务上，能按照公司的财务要求，建立健全账簿，完善发票专用票据管理档案。 提示一点对票据批报手续不全或不合理的支出会计有权拒付。 考勤方面，班组及零工考勤还不够规范，需加以完善。 农民工专用账户已建立，实名制通道已搞好，希项目从开始从严抓起，形成实名制通道考勤常态化。	内场保管室干净整洁，工用具，仪器，仪表分类摆放有序，班组借用，技术人员领用的仪器仪表有详细登记记录，出入库单开具及时认真规范。 台账的记载认真细致，但不规范，还需改进。 大中型材料统计准确无误。 施工现场上工完场清不到位。 由于场地偏小，现场材料摆放凌乱。		该项目在7月27日晚一次砼质量事故，7月29日才发现不凝固，大约有120多立方没有放水泥。 经会办决定拆除一层400多平方楼面、梁柱，虽责任事故属于他方，得到了赔偿。 从中也说明了我方验收不严，干部脱离实际，工作不深入，工人施工没有经验，仅仅过分依靠、信任他人，影响极坏。 这教训深刻，希引起各项目注意，做事需谨慎。	8	
	12.8	12.32	12.48	14.4	8.7	6.64		6	79.71739	

	一、工程质量（16分）	二、安全文明（16分）	三、施工进度（16分）	四、项目成本管理（18分）	五、财务管理（10分）	六、材物及资产管理（8分）	七、水电安装（8分）	八、作风建设（8分）	排名及得分	备注
沛县领创国际广场B C D区	屋面钢筋绑扎尺寸掌握较好，垫块按规定放置，女儿墙内出线防水收头一次性在主体中带出，是较好的。实测实量合格率91%，比上次有进步。 木工排架缺少水平杆，主梁支点已加固的未和排架的水平杆连接，有失稳可能。缺剪刀撑，自由端上部有1.2m以上，部分次梁和柱有跑模现象，框下边1.5m多处有胀模现象。楼梯踏步成型混凝土有下滑现象。屋面混凝土浇捣未收光。后浇带的支撑有待加固，墙砌有断砖裂缝，灰浆饱满度不足。部分内墙砌筑毛糙，缺角加砌块未修补好。圈梁有突出墙面现象，影响墙面的平整度。后填口到梁下口不密实，部分构造柱钢筋搭接不足30公分，钢筋绑扎跳扎漏扎，部分梁的钢筋不均匀。希项目部抓好最后施工的排架检查，按方案施工。	优点： 现场道路干净整洁，楼层内工完场清较好，消防系统灵敏有效，作业人员安全帽佩戴较前期检查有大的改进，保管员亲自动手整理材料打包退场。 存在的安全隐患： 1、北楼西侧楼梯踏步模板支撑排架严重不规范，立杆受力点悬空，存在坍塌危险。2、三层钢管搭设卸料平台，钢管直接放在围栏横管上，后浇带部位钢管支架纵、横钢管扫地杆拆除过早，局部内模支撑自由端超规范。3、瓦工、消防班组使用的移动平台缺失横向、斜拉连接杆，上部缺失围栏防护。4、消防班组加工区电线较乱，箱内一漏多用，无试跳记录，要加强管理，尽到总职责。	因为天热及台风影响，本月进度不快，严重影响后续工作量。本月计划进度为各段工程量是全部封顶，包括屋面层，实际为要到9月15日才能全面封顶，延期15天以上。一、二次结构在一层施工，工程量也不明显，本月实际施工实绩不大，延期较多。9月是建筑施工的最佳时节，要求项目部9月20日完成地下室主体验收，9月底二次结构要完成到4层，9月15日前一次结构全面封顶，不管什么困难都要克服。10月10日左右进行主体验收，并落实内外粉刷班组，做好样板间施工，C、D区道路大理石、路缘石抓紧施工，部分窨井要覆盖好，和甲方早日沟通，铺沥青路面，争取在9月底基本完工，达到竣工交付条件。	有第9号台风影响工期延期三天的甲方审批单，C、D区的签证变更总共80份，已拿回79份。应切实抓好民工实名制通道的签证工作，争取民工工资在专户发放，对分包班组制止乱涨价行为。本月施工进度严重延期，对周材、机械设备归还和拆除有影响，项目经理经常不在现场，管理人员要有当家做主的思想，精打细算，以经济效益为中心，干工程要有收益，我们不是慈善机构，管理出效益。现场周材要合理利用，三层的内排架和模板要及时整理，不用的要及时归还。技术资料的完善，做好施工日志，记录要全面，上月提到工程竣工资料被资料承包人带走，请尽快核实完善。项目主要人员要主动再次对接。C、D区要加快工作推进。	该项目工程总来款1.8亿元，总开票1.872亿元。，本月废旧收入A区5277元，B区3674元，A区班组罚款1000元，已全额交入财务。财务上能够按照公司财务制度要求，设立现金日记账，往来分类账，建立健全专用票据管理档案。废旧材料的出售能够跟踪监管。考勤这一方面，班组及零工考勤认真细致。农民工实民制通道没有发挥真正的作用，人员信息数据录入不全。希项目加强这方面的管理。	内场保管室干净整洁，工用具，仪器，仪表分类摆放有序，班组借用，技术人员领用的仪器仪表有详细登记记录，出入库单开具及时认真规范。台账的记载认真细致，大中型材料统计准确无误。施工现场大量的钢管，扣件急需退还，现场滞留量比较大，其原因木工一次性下架量较大。		余正飞在马一军同志培养下，代负责领创B区项目综合管理工作，从八月份整体工作看，又比七月份长劲，团队凝聚力强，同志们有工作积极性、务实性、先进性。人人不愿落后，尤其余正飞同志能刻苦学习施工业务，认真管好生产中的每一个环节，做到不误事，使生产稳步推进。	9	
	12.48	12.8	11.68	13.86	9	7.2		6.17	79.55435	
宜兴正荣	实测实量合格率92%。 1、模板接缝严密度欠缺，阳角漏浆。2、高低标号混凝土混浇，造成质量事故。被停工。已成事实的工作面抓紧处理复工，后续施工区域要引起调度重视，不能再出现类似事件。3、部分结构混凝土振捣有漏浆现象。4、上下层错台较多。5、钢筋绑扎有漏扎现象，绑扎搭接接头超长。6、板面收作马虎，没有二次压抹，有脚印，观感较差。7、高低跨板竖向接头欠缺，拆模过早。8、钢筋电渣压力焊接头二组不合格已作处理，下步施工要加强。	存在的安全隐患： 1、外架悬挑工字钢超长部位未进行上拉或下撑加固措施，特别在4#、5#楼超长部位约3m。2、5#楼外架连墙体拆除未恢复较多，缺失铁笆，多处铺设铁笆绑扎不牢，1#、3#楼已经斜拉的钢丝绳没有直到作用，西北侧架体离墙体距离过大。3、4#、5#木工室内排架严重不规范，未按技术交底方案进行搭设，立杆不垂直，横管不水平，间距局部过大，达1.5m，自由端超长，缺失扫地杆，纵向连接杆和扣件松动，未能形成整体架体。梁底无支撑。要求木工班组立即组织人员进行全面加固，整改到位验收合格后方可浇筑。4、地下室木工圆盘锯无安全防护罩无末端箱，木工使用插线插排，而且未用插头，直接用木棒塞在插座内。后浇带部位排架扫地标上拆除严重。	1#楼计划封顶（六层），实际五层顶等待浇筑混凝土，滞后10天；3#楼计划十层主体结束，实际七层顶，滞后15天；5#楼计划七层顶，实际六层顶，与计划相差一层，滞后6天。4#楼计划六层顶，实际三层顶，滞后约15天。本月受混凝土强度影响，导致混凝土无法浇筑，各楼号均存在较大的滞后，请快速解决停工、复工申请，更新编制进度计划，上足劳动力，把失去的时间抢回来，为超前封顶的总目标创造条件。	本工程到8月25日部回款962.4万元，含实际做的工程量，收款较差。 1、实名制通道实际通行人数不足，没有全面通行，发入工资还未在专用帐户发放，要抓紧在专户发放，确保主管部门检查有效。2、固定用工考试不认真，未详细记录每天做活情况和个人分类记录。3、班组考勤要加强记录，每月要班组签字，将来是结算的依据。4、是承包班组范围内的事，项目部派人替班组做的，要扣到班组。5、现场材料堆放较乱，基本上到处都是材料，浪费严重，钢筋工程需加强管理，减少成本支出，周材要充分利用。6、技术资料有2组电渣压力焊不合格，经双倍复试合格。7、3#楼下面几层高标号混凝土错用低标号，造成全面停工，塔吊、周材全部停在这里，造成成本加大，工期拖延，影响经济效益。	该项目工程总来款957万元，已开票962.4万元，根据工程进度节点付款本月应回收工程款347.9万元，正在走流程，希项目跟踪督促。本月废旧收入30080元，已全额交入财务，财务上能够按照公司财务管理制度，设置现金日记账，往来账，建立健全专票管理档案，考勤这一方面，各工种的考勤还需加强，民工实名制通道还需完善。要从开始抓严抓实，形成实名制通道考勤常态化。	内场保管室干净整洁，但因场地偏小，还不能分类摆放。出入库单开具及时认真规范。台账的记载认真细致。但不规范，还需改进。大中型材料统计准确无误，进出场材料门卫记录完整。施工现场工完料清欠缺，地下负1-3层之间，一根立柱跑模，预埋连墙件钢管有超长现象。	优点： 进度配合到位，一次结构盒、管清理到位。板墙下接线盒、标高控制到位。 不足： 钢盒清理后未刷防锈漆，外墙预留套管上下楼层偏差大于10cm。梁模板开孔木屑未能清理到位。 建议： 暗装箱壳要催促甲方尽快到场。	在7月31日左右该项目出现了一次严重的工程质量事故，在不同部位错打砼标号，停工数日，目前尚未得到解决，分析这次事故发生的主要根源，还是项目行管人员：作风漂浮，自满情绪抬头，就是在学习上搞形式主义，从不学图纸和施工合同，充老手，工作上搞官僚主义，一点不能深入下去，目前该项目人员精神面貌消沉，项目现场管理一片混乱，希快速扭转。扬容扬貌扬正气，树新风。	10	

	一、工程质量（16分）	二、安全文明（16分）	三、施工进度（16分）	四、项目成本管理（18分）	五、财务管理（10分）	六、材物及资产管理（8分）	七、水电安装（8分）	八、作风建设（8分）	排名及得分	备注
	13.28	12	12	13.86	8.9	6.64	7.2	5.6	79.48	
常熟镜湖宸院	实测实量合格率90%. 一次结构柱与梁之间不在一条直线上，多突出一块，模板接缝过大，有流浆现象，部分梁头有下坠现象，不胀模，排架缺水平杆，剪刀撑，顶撑自由度超过30公分。模板拆模后剥皮钉在混凝土上，需清理干净，地库局部顶板模板太旧，经太阳暴晒，翘曲较大。二次结构砌筑部分墙垛不合理，用整砖。止水反坎凿毛混凝土墙上有遗漏，面层混凝土收面不光滑，墙砌灰缝不饱满，毛糙，局部构造柱两边的墙砌不在同一灰缝水平线上，一边高低差10公分。较多处腰梁上口不平整，相关一皮砖。梁下口填口应为3-5公分，留置大小不一致。有的低于3公分。部分构造柱植筋搭接长度只有30公分，且加密区差钢筋。本月第三方检测实测实量只有80分太差。	优点： 楼层内的洞口进行了封闭防护措施，现场临时用电主电缆进行覆盖防护，拆除的材料能分类堆放，能对公司上次检查提出的问题积极落实整改。 存在的安全隐患： 1、3#4#7#8#楼外架内档防护不严密，铺设的铁笆局部绑扎不牢，内模拆除的钢管随意摆放在外架上，存在滑落危险。2、楼层内拆除材料清理不彻底，作业人员未按安全技术交底方案执行拆模，支撑一次性全部拆除，存在模板、木方掉落危险，而且拆模区域无警戒、无监护。3、7#楼东侧地库的材料堆放离边缘太近。4、现场作业班组有违规使用拖线插排。5、53#、55#楼东侧楼内电梯井缺失防护，四周临边缺失临时防护，39#楼东侧楼顶部临边防护围栏拆除未能及时恢复。	到8月25日止，30#、34#、39#、43#、47#楼5幢楼均已结构封顶。目前计划与现场实际进度对比如下：3#楼按计划完成。4#楼计划为6层墙柱筋绑扎，实际为5层模板支设，延期3-5天；7#、8#计划为4层模板安装，实际为4层模板支设，延期2-3天。9#、10#计划为4层模板支设，实际为4层顶墙柱钢筋绑扎和3层模板支设，延期5-7天。11#楼计划为地下室顶板做防水，实际为防水未施工，延期5-7天。13#、14#、18#、22#、26#楼等均有不同程度延期5-7天以上。57#楼上月考评已到±0，一个月只拉了几排内架，严重滞后20天以上。二次结构墙砌与计划比延期3-5天，木工二次结构进度太慢，构造柱基本上未支设，整体进度延期7天以上。西边三个幢号还未到±0.000，要抓紧9月份黄金季节施工，争取到9月底部分别墅主体验收。	本月完成产值2870万元，实际收回资金965万元。 技术资料，混凝土试块总的异常数共8份，已回弹但报告未取回，要抓紧跟踪取回，电渣压力焊5组不合格，复试合格，其余尚可。实名制通道今天只有17个工人通过，人数不多，统计人员要全面，因为在专户发放工资，项目上要加强管理，工资在专户发放只有3个月。全体施工人员包括管理人员的工次发放全部要在专用帐户发放。现场有部分材料堆放较乱，每幢楼前面都有，要集中堆放，不用的周转材料要送还，不能积压在现场。加强班组对工期的推进，工期就是效益，因为是洋房工程，甲方的变更会时有发生，要及时办好签证变更手续。多和班组沟通，不能出现乱涨价行为。还有幢号没有落实木工班组，要多和公司经营部联系，尽快落实。	该项目工程总来款5865.1万元，已开票6631万元，根据工程进度付款节点，本月应回收工程款2700万元，正在走流程，希项目抓紧跟踪督促。本月废旧收入46094元，班组罚款25000元，已全额交入财务。财务上，能够按照公司财务要求建立健全账簿，建立专票登记簿。但对财务的收支上违反公司财务制度，把关不严，出现严重后果，以后要加以改正。考勤这一方面，民工实名制通道人员打卡随意，从而导致了塔司及杂工的考勤和加班，出勤时间无法核对。希加以改正。	内场保管室干净整洁，工用具，仪器，仪表分类摆放有序，班组借用，技术人员领用的仪器仪表有详细登记记录，出入库单开具及时认真规范。台账的记载认真细致，大中型材料统计准确无误。进出场材料门卫记录完整。施工现场上多栋楼号全面施工，无法做到工完场清，工完料清。形成大量的周转材积压。	不足： 个别电工管出墙体，卫生间、座便器距后墙、侧墙尺寸不一，一次结构、预埋、接线盒、灯头盒未及时清理。 建议： 二次配管进度要抓紧推进，质量不能放松。	机构建设项目班子人员配备各人的综合素质都属于内行管理，施工生产工作精神又比较好，但为什么项目管理业绩落后于其他项目部，应该很好的自问一下为什么？我看主要是目标不明确，措施、方案不切实际，思维战略性眼光短浅，深入过程控制，常规动态管理跟不上市场管理要求。	11	
	11.84	12	12.48	14.58	8.4	6.64	6.88	6.62	79.44	
常熟尚湖双璟华庭	1、屋面4#楼渗漏点较多，由于混凝土振捣不密实导致。所以在防水施工前，需修补到位。防水做好后，再人寿蓄水试验，确保屋面不渗漏。2、粉刷层实测实量粉刷已上墙，但空鼓需跟踪检查。都是在高温季节施工的，养护不到位，就会引起空鼓。3、楼梯间，室内的部分胀模还未凿除，应在粉刷前凿除到位。后做会影响观感。4、成品保护，部分进户门，楼梯间门边构造柱都打凿了，是尺寸做大了，还是其他原因？	拆除外架过程中，周边用警示带警戒，禁止无关人员通行。目前正在拆除外架，拆架人员不能相对稳定，频繁更换。拆架过程中作业人员没有使用安全带防护，要加强督导。外架拆除后要加强临边的及时防护，并注意防护的有效性，要牢固。少数工种注意安全交底，履行总包职责。加强对外包人员的安全监管。后期施工对施工电梯加强管理，严禁非操作人员自行操作电梯。	四个幢号除少量墙面粉刷收头外，内粉刷基本结束，未完工作量有4#楼屋面未做防水，各幢号门窗收头待做，楼地面未作业，墙面顶棚刮白才开始，外架拆除才有3#楼一挑拆完，2#楼今天才开始。人员不足，项目部要有紧迫感。首先完成室内收头工作量，加快外架拆除速度，确保9月底拆完全部外架并拆完塔吊。完成地坪施工，为10月份拆除施工电梯做准备。目前在手工作量还是较多的，项目部的作业计划再细排一下，同时和作业班组提前对头，保证计划落到实处。							

	一、工程质量（16分）	二、安全文明（16分）	三、施工进度（16分）	四、项目成本管理（18分）	五、财务管理（10分）	六、材物及资产管理（8分）	七、水电安装（8分）	八、作风建设（8分）	排名及得分	备注
姜堰中梁鼎尚花园	1、上次检查中，屋面分隔缝没有及时清理，目前虽已清理，但油膏还未灌，发现有局部的裂缝，要及时把垃圾清理，还要做防水试验，发现有个顶层盒内渗水，以及洋房构架层墙面的水印。2、楼层内有较多的细部未处理，胀模的、螺杆洞、钢筋等需及时修补，这些未清理，墙面、顶板清理就不能进行。3、楼层楼梯间的防护已拆完，粉刷楼梯的在上，下面应保留一点，安全不能忽视。	现场立面防护较好，塔吊拆除时安全员全程旁站监督，电箱内试跳及时跟进。 1、外装修使用的吊篮安装使用不规范，15#楼吊篮上支点安放在女儿墙上，上限位挡板缺失；16#楼吊篮安全锁检定超过期限，上限位失效；18#、19#楼吊篮安全绳未见。要求吊篮进场必须检测合格，逐台检查配重、限位及操作系统，人员必须持证上岗。2、现场必须的小型机具，如18#地坪刨平机，砂轮切割机，小台钻等，传动部位无防护罩。要求对小型机具进行检查，合格后方可使用。3、部分梯段防护栏损坏未恢复。4、电箱内一闸多机情况较多。	塔吊全部报停，正在拆除第三台，月底全部拆除。进度推进比较理想，比相邻的南通四建超前许多，把去年滞后约两个月的工期抢了回来。 剩余工作最最大的是18#楼地坪未做，17#、19#地坪完成近50%。各幢号都有收头找补工作量，高层区多些，地下室有部分墙体楼梯正在粉刷中。项目部要重点督促粉刷作业上足人员，除加快未完地坪的施工外，要组织力量逐户收头清理，力争9月底完成全部未完收头工作。							
金灿时代广场	1、墙面批白朋气泡，剥皮现象。2、楼梯栏杆质量欠缺，焊接不到位。3、成品保护、门窗、幕墙已安装较多。	现场临时防护比较到位，安全教育比较及时，工完场清较好。 1、外墙真实漆用吊篮安装、使用不规范，前支点放置在女儿墙上，配置安放不牢固，无上限位。2、B楼2、3层高跨通道安全性不足，提示：高空作业必须佩戴安全带。3、临边临时防护彩带已安装很长时间。但玻璃幕墙仍未安装，存在安全隐患。4、水电装修班组应加强教育，提高安全意识。5、要加强对A楼升降机监测，重点监测附墙，连墙部位、各限位，要确保有效。	未完工作量有：因B区缺电缆，二层、三层满堂架子不能拆除。公共部位贴地板砖工作量较多，水电 图纸设计变更，一层以下不能完全施工，工作量较大。地下室因加固结构，未完成施工。室外三通未开始，外墙涂料才开始作业面喷涂。幕墙基层已完，面板未作业。本工程在10月底竣工困难，首先要解决设计变更，施工图到位问题，含水电消防和景观绿化。项目部也要加快落实进度推进问题，确保9月底完成所有收头工程量，协调好工种之间的配合完善，周密布置，计划好每一天的完成工作目标。							
相城中梁	1、底板已浇筑一部分，在浇筑前要注意检查原材料质量，混凝土坍落度，试块都要做，不能忽视，浇筑的质量也要重视。2、基础的止水钢板要严格按照中梁的第三方检测要求施工，减少后期检查扣分项。	现场布置较有序，临时设施搭设较规范，进场人员三级教育、安全教育较及时。 1、建议工程开工要严格按照平面布置进行，并动态更新，安全文明要高起点、高标准、高要求。认真学习第三检测的标准及要求。2、开工期间，工种较多，交叉作业较多，要及时办理三级教育卡、社保申报工作。3、对进场机械要进行检查验收，保证安全。（砂浆机要增加防护罩，电焊机检查，机械接地检查）4、现场末端箱内布置不规范，须予以整改。5、建设项目部严格学习执行公司关于全员加强安全管理的规定，人人管安全，责任到人，确保项目安全。	现在临设已全部布置到位，管理团队建设已基本满足施工要求。 现场已有一幢完成基础底板，目前施工现场由于挖土正在进行中，场容布置较乱，项目部要配合业主要求，对现场要科学合理规划布置，便于后续施工。塔吊还没有开始安装，还有几台塔吊基础没有施工，希望抓紧落实塔吊基础施工，为后面安装塔吊创造条件，一旦条件成熟就能快速安装方便施工，尽最大努力满足业主对进度的要求。							

	一、工程质量（16分）	二、安全文明（16分）	三、施工进度（16分）	四、项目成本管理（18分）	五、财务管理（10分）	六、材物及资产管理（8分）	七、水电安装（8分）	八、作风建设（8分）	排名及得分	备注
南环菜场	1、钢筋问题，框架结构，纵向钢筋都为带E钢筋，要熟悉图纸，了解详情，尤其是阀板与顶板结构施工，防止混用，以及钢筋原材送检问题。2、混凝土准备近期浇筑，要进行交底，详细对原材质量（试块）平板，养护等工序的把握。3、底板钢筋，外墙外侧承台只有底筋，上层没有钢筋，是图纸就没有还是其他原因？底板一米多厚，侧边应有U型筋，现场未见。		本工程从挖土起算至今已两个月了，目前二#楼底板钢筋绑扎完成1/3，未浇筑混凝土，中间1/3正在绑扎底板，还有1/3待扎底板钢筋，1#楼砖胎模从本月初就开始作业，至今天仍有约1/4未浇垫层，进度推进十分缓慢。主要原因一是瓦工班组在基础垫层施工中人员严重偏少，拖延时间太长；二是技术力量薄弱，未能熟读施工图纸，导致2#楼底板中冷凝水管漏项，再等发现后申报定货采供需要时间。目前从打桩算起时间已下来110天，合同工期300天，项目部要有时间观念，首先拿出一段底板来进行排架施工，也希望公司领导关注指导。							
阳光城	1、10#楼高支模模板支撑拉结点偏少，立杆间距、步距能否满足要求，要在浇筑前加固到位。2、混凝土浇筑，前期浇筑质量欠缺，振捣不密实。3、塔吊基础泡水。	现场布置较散乱，场地划分不明确，上下、进出通道不通畅。 建议： 新项目要高标准，严要求，认真学习第三检测的标准和相关规范，从现场布置入手，科学合理布置总平面图，并进行动态管理，规划好道路、堆场、库房、给排水，减少二次运输。加强全员安全教育，形成人人讲安全，人人抓安全的良好氛围，把安全文明提高到一个新的水平。	售楼处屋面钢筋已扎好，等待钢结构预埋好才能浇筑混凝土。目前钢结构还没见进场，售楼处结构复杂，以前的抢工损失较大，加上正缝高温酷暑，施工难度太大。项目部搞得筋疲力尽。希望项目部面对困难，不泄气，不松劲，把作业计划认真做细，并和公司及时报告勇气，争取开盘区的工期节点能够实现。							
东环高架			目前完成地面道路西半幅，还有东半幅正在灰土作业，还有非机动车道和人行通道未动工，下匝道在施工。本项目由于换了项目现场负责人，进度推进十分缓慢，现有工作量据唐登海本人讲，今年根本不能完成。业主催工期紧，我们怎么办，公司应拿出措施。							
杭州湾新区市政工程			公园已停止作业，由于没有工作面可做，要等车库回填土后才能再动工。现在只有地库正在施工防水层，根据9月份施工计划推断，9月底完成该地库的3/4封顶，便于周材流转使用。康养地库也开始挖土作业。 目前现场施工状态良好，项目部人员目标清晰，士气旺盛，业主资金开始支付，预测9月份完成产值超千万元。8月份的计划正在申报，该工程目前情况向良性方向发展。							
望亭中梁			现场正在搭建临设，场内施工不具备条件。目前打桩机未进场施工打桩，所以场内无法进行施工布局。							